

Project Management

Percorsi di Formazione e Certificazione





Benefici per l'Azienda:

Acquisizione di strumenti per orientare la cultura aziendale verso i **processi** e i **progetti**, con rigore e razionalità, dando **metodo** e strumenti per governare il miglioramento e il cambiamento in tutta l'organizzazione



Benefici per i partecipanti:

Apprendimento delle conoscenze e dei requisiti formativi necessari per sostenere gli esami CAPM® (Certified Associate in Project Management) e PMP® (Project Management Professional) del PMI® (Project Management Institute)



TEORIA

Profonda conoscenza della materia e materiale formativo esaustivo

ESERCIZI

Tanti esercizi veloci per consolidare immediatamente le conoscenze

PRATICA

Lunghe sessioni di pratica per assimilare le conoscenze

CASE STUDY

Decine di case study in cui MPS consulting è intervenuto

Perché un PM deve **acquisire le credenziali professionali CAPM® e PMP®?**

1. Le Credenziali attestano conoscenze, competenze e abilità nella gestione e controllo di progetto; inoltre il PMI® ha raggiunto un riconoscimento mondiale ed autorevole delle conoscenze di PM e dell'esperienza professionale, che permettono la spendibilità delle credenziali anche in ambito internazionale.
2. Le Credenziali attestano che si è raggiunta l'eccellenza in questo campo
3. Le Credenziali possono portare a nuove opportunità di carriera, a promozioni e riconoscimenti

Nota: il materiale e il contenuto del Corso sono allineati alla nuova edizione dell'esame PMP® in essere dal 02/01/2021 che integra tra le conoscenze di un Project Manager la gestione del progetto secondo approcci Ibridi e Agili.

Perché scegliere i nostri percorsi di Certificazione

1. Per acquisire le necessarie competenze tecnico-pratiche e arrivare preparati all'esame di certificazione PMP®.
2. Per fruire di simulazioni d'esame on-line disponibili durante l'intero percorso didattico.
3. Per ottenere i crediti formativi («Contact Hour») validi per accedere al test di certificazione.
4. Per ottenere il supporto utile in fase di registrazione al PMI® e per l'eleggibilità.
5. Per approfondire le aree di conoscenza e i processi dello standard PMBOK® ed approcciare i temi dei mondi Agile e Lean.

A large, light gray number '1' is centered vertically and horizontally. It is overlaid on two horizontal bars: a dark red bar on top and a dark gray bar on the bottom. The number '1' has a slight shadow effect.

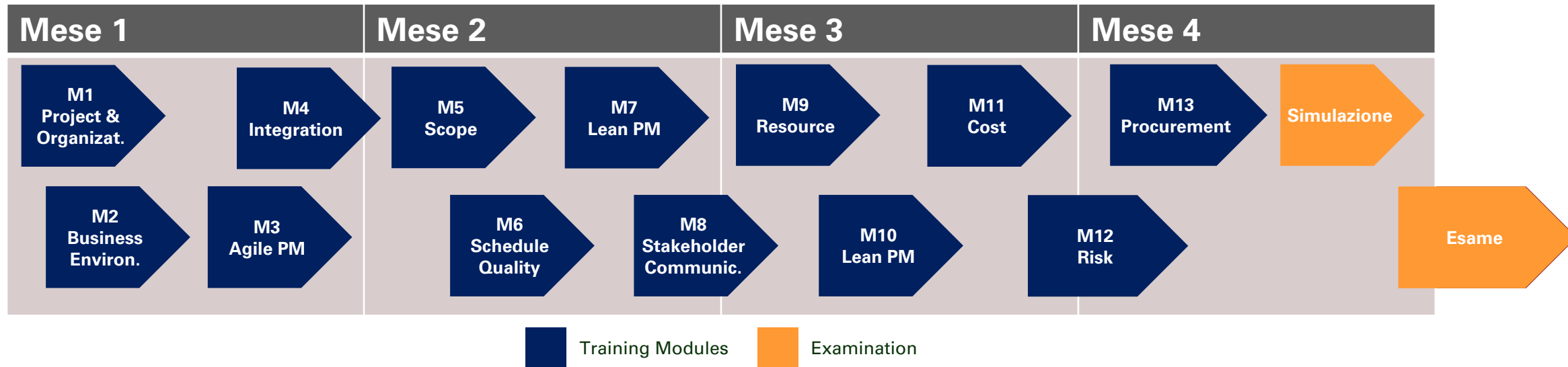
1

Project Management

Il percorso di Formazione

Percorso Evoluto (verso la certificazione PMP®)

- Il corso ha una durata complessiva di **50 ore** e si svolgerà in un elapsed di **4 mesi**.
- Sono previste **13 lezioni** di 3,5 ore (orario 18:30-22:00) e una **simulazione d'esame** da 5 ore, che verrà svolta un sabato dalle ore 8:30 alle ore 13:30.



2

Programma del corso

Percorso Evoluto

Il dettaglio dei moduli di formazione

Lo Standard

- Lo standard, Definizioni e il Contesto
- Progetti, Programmi, Portfolio
- ISO 21500

I Principi della Generazione del Valore

- La Governance
- Principi e Processi
- Il Tailoring: come consegnare Valore in base all'esigenza del contesto e del progetto

Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

Ambiente di Business

- Valutare e creare Valore: benefit management plan, benefit cost, valore monetario atteso
- Sostenere il cambiamento organizzativo
- Il miglioramento continuo: PDCA e PDSA, retrospective e Lessons Learned

Generazione del Valore con il progetto

- Creazione e consegna del Valore mediante la realizzazione del Progetto
- Valutazione ed individuazione dei cambiamenti dell'ambiente di Business per la massimizzazione dei benefici

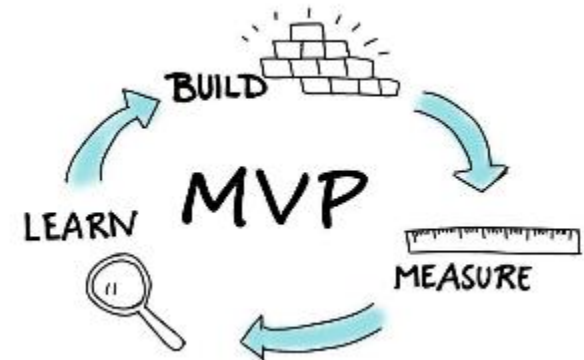
Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

People

- Il manifesto, i valori e i principi Agili
- Customer Value
- Management e Leadership
- La Servant Leadership ed i ruoli nei team Agili

Process

- Ciclo di vita
- Minimum Viable Product (MVP) e Minimal Marketable Product (MMP)
- Framework e metodologie Agili più usate



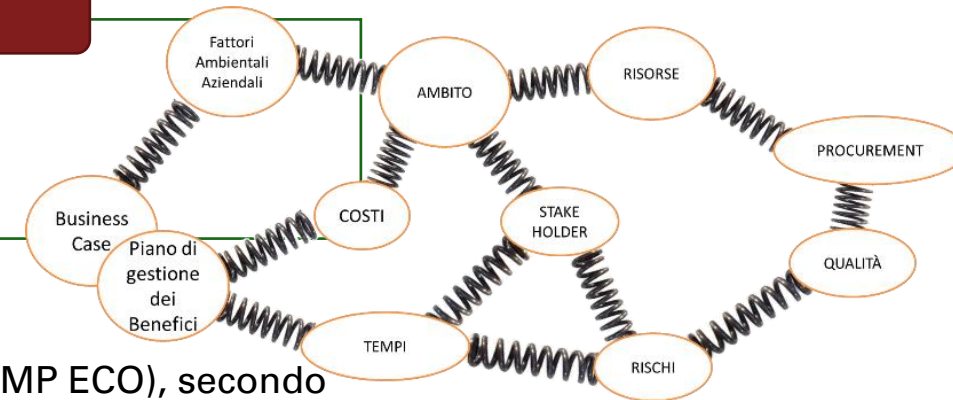
Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

Process

- Project Charter
- Sviluppare il piano di progetto
- Consolidare i piani di progetto/fase
- Gestire e controllare i cambiamenti
- Analizzare i dati raccolti per prendere decisioni informate

Process

- Pianificazione e gestione dei cambiamenti
- Allineamento e gestione del progetto ai requisiti
- Verifica e gestione dei cambiamenti



Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

Process

- L'ambito del progetto
- Identificazione dell'obiettivo
- Collezionare i requisiti
- Creare la Work Breakdown Structure (WBS)
- Come gestire l'ambito nell'Agile

People

- L'organizzazione del lavoro e la Work Breakdown Structure (WBS)

Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

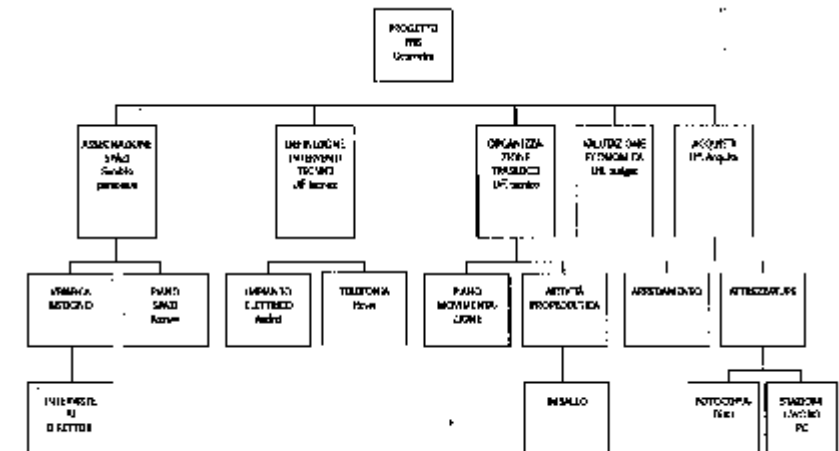
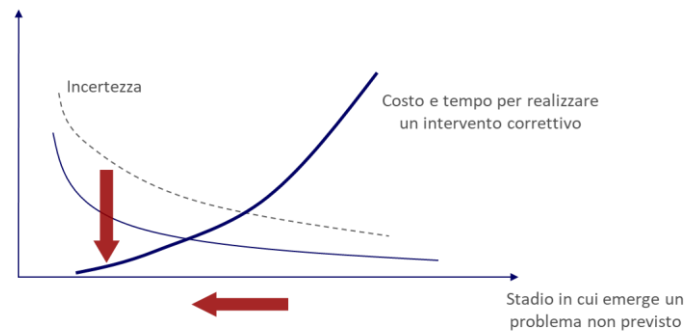
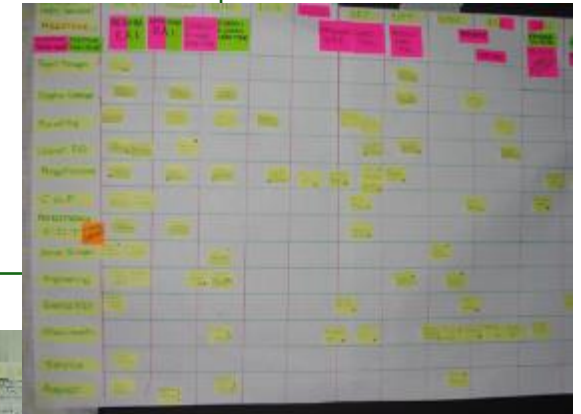


FIGURA 3.6 LA WBS DEL PROGETTO PNE

Process

- I principi Lean applicati al Project Management
- Anticipazione, Front Loading, Pull Process
- I quattro livelli di pianificazione nel Lean PM
- Long Term Plan e Mid Term Plan per lo scheduling di progetto
- Short Term Plan: Daily Management a livello di singola funzione
- L'Obeja e le riunioni di avanzamento progetto



Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

3,5
ore

M8

People

- Identificazione degli Stakeholder
- Piano di coinvolgimento degli Stakeholder
- Piano di comunicazione con gli Stakeholder
- Le diverse forme di comunicazione
- Ruoli e comunicazione nell'Agile

Process

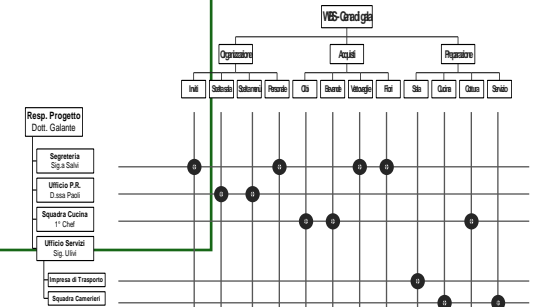
- Analisi degli stakeholder, attitudini e modalità di coinvolgimento
- Gestione delle diverse forme di comunicazione
- Le informazioni e i dati generati

Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

People

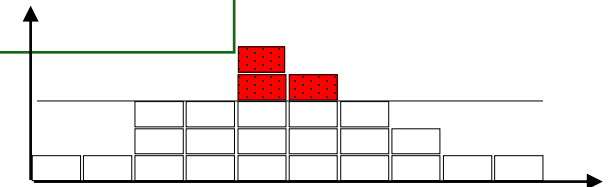
- Il team di progetto
- Acquisire le risorse dall'interno o dall'esterno dell'organizzazione
- Gestire e sviluppare le competenze all'interno di un team
- Servant Leadership
- Diversità e inclusione

RACI



Process

- Teorie motivazionali
- Analisi della sorgente di potenziali problemi



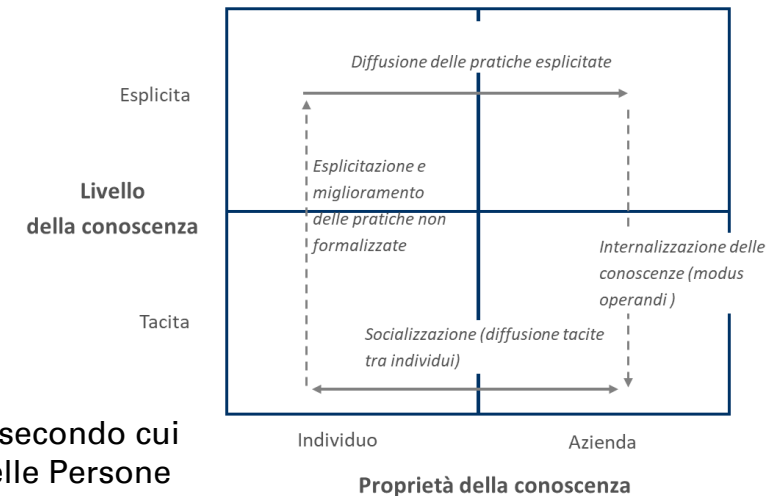
Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

People

- Lean PM come «Human Side Approach»
- Jidoka e Lean PM: l'Autopianificazione
- Responsabilità individuali e di gruppo
- La Pull Communication
- Il Project Manager come «agente del cambiamento»
- La dimensione Knowledge nel Lean PM
- Il modello di Nonaka



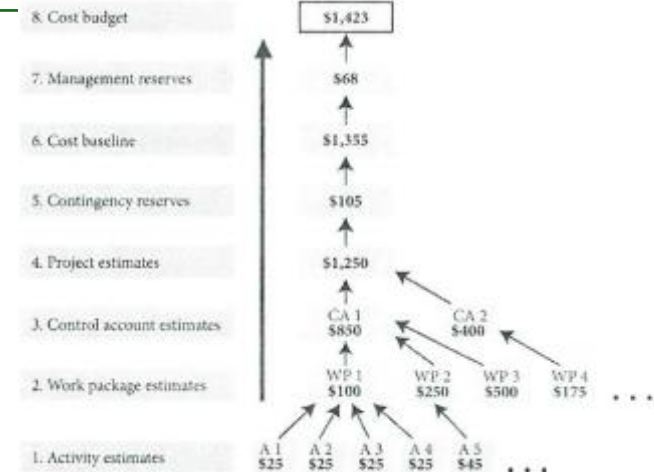
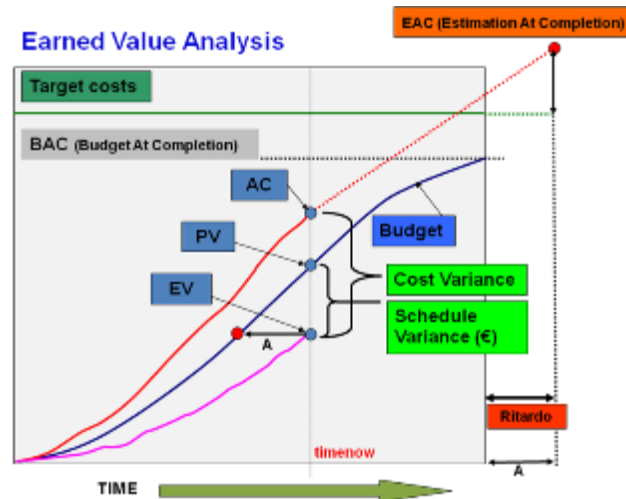
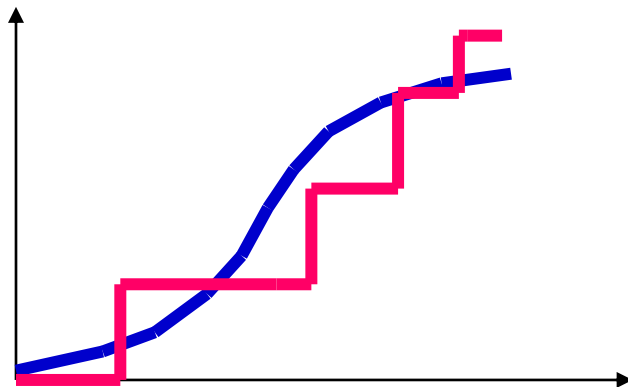
Il Modello di Nonaka e Takeuchi



Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

Process

- Il Budget del Progetto
- Le richieste degli Stakeholder
- Stima dei costi
- La baseline dei costi
- Earned Value
- I costi nell'Agile



Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

Process

- Risk Management, non Problem Solving
- Identificare i rischi
- Analisi qualitativa
- Analisi quantitativa
- Pianificare le risposte ai rischi
- I rischi nei progetti Agili

People

- Pianificare le risposte ai rischi
- Implementare il piano di risposta ai rischi

		Impact				
		Trivial	Minor	Moderate	Major	Extreme
Probability	Rare	Low	Low	Low	Medium	Medium
	Unlikely	Low	Low	Medium	Medium	Medium
	Moderate	Low	Medium	Medium	Medium	High
	Likely	Medium	Medium	Medium	High	High
	Very likely	Medium	Medium	High	High	High

Valore del rischio	Significato	Azioni
Fino a 0,05	Rischio basso	Registrare e monitorare
Da 0,05 a 0,14	Rischio moderato	Monitorare con continuità e rimanere all'erta
Oltre 0,14	Rischio alto	Intervenire immediatamente con azioni

Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

Process

- La gestione di fornitori e partner
- I documenti imprescindibili
- Tipi di contratto tradizionali e agili



Il percorso formativo segue le linee guida del PMP Exam Content Outlines (PMP ECO), secondo cui i contenuti sono suddivisi sulle 3 aree di Conoscenza che comprendono: la Gestione delle Persone (**People**), la capacità di guidare i Processi (**Process**), la gestione del **Business Environment**.

3

Costi

Percorso Evoluto (verso la Certificazione PMP®)

I percorsi formativi di Project Management, nei contenuti e nelle modalità precedentemente descritti, saranno tenuti da docenti di MPS Consulting specialisti e Executive Professional certificati PMI® PMP®.

L'importo complessivo dei due percorsi formativi è pari a:

- **Percorso Evoluto** (verso la Certificazione PMP®): 1.900 € + IVA

L'importo comprende: 45 ore di docenza, 5 ore di simulazione d'esame, il materiale didattico, l'account al simulatore per l'intera durata del percorso

** I costi sono intesi iva esclusa*

Per PMP®

nel caso di diploma:

- *minimo 60 mesi, non sovrapposti, di esperienza nel Project Management, durante i quali almeno 7.500 ore nella gestione di uno o più progetti (PM)*
- *35 ore di apprendimento formale ("Contact Hour") o credenziali CAPM*

nel caso di laurea:


- *minimo 36 mesi, non sovrapposti, di esperienza nel Project Management, durante i quali almeno 4.500 ore nella gestione di uno o più progetti (PM)*
- *35 ore di apprendimento formale ("Contact Hour") o credenziali CAPM*

MPS Consulting

Via Disciplini, 9 20123 Milano

[+390250301162](tel:+390250301162)

info@consultingmps.com

 Seguici su LinkedIn

**LE NOSTRE
COMPETENZE.
IL TUO
FUTURO.**

